



# INTRODUCTION AU DEVELOPPEMENT DURABLE ET A L'AGENDA 21

Ville de Groslay - Conseil Municipal

9 février 2012

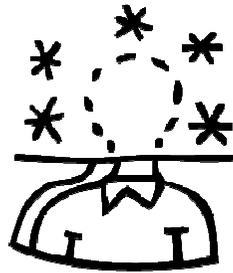
Nathalie Roy

conseil  
IMAGINATIF  
EN DÉVELOPPEMENT DURABLE



AUXILIA

# INTRODUCTION



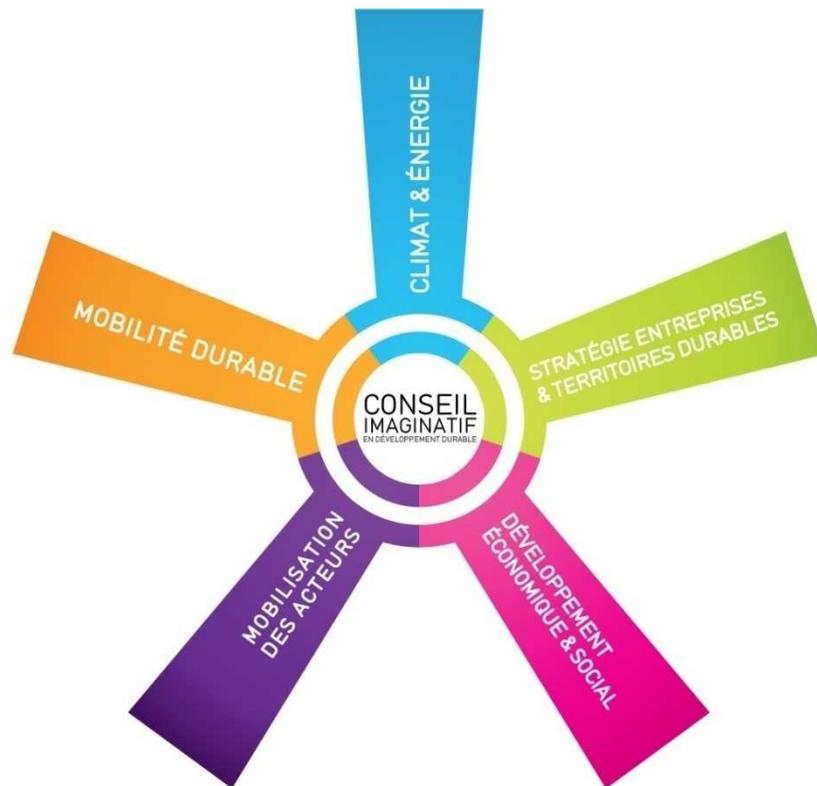
# Objectifs



- Donner des repères clés en matière de développement durable (définition, enjeux à l'échelle globale et à l'échelle locale)
- Comprendre la démarche d'Agenda 21 et le rôle des élus
- S'approprier la démarche de Groslay

# Présentation d'Auxilia

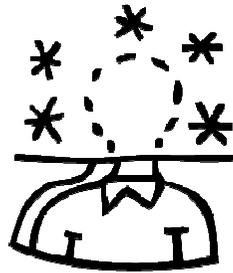
{auxilia}



**10 ans** au service du développement durable -  
**30 experts** - **400 clients** -  
**5 expertises clés** pour un développement durable à **360°**

{auxilia} fait partie de La Manufacture Durable, pôle de conseil et de services en développement durable du Groupe SOS

# ENJEUX DU DEVELOPPEMENT DURABLE



# Des constats qui interpellent...



- Des dérèglements climatiques
- Une régression de la biodiversité
- Des inégalités socio-économiques accrues
- Des modes de production et de consommation responsables ?



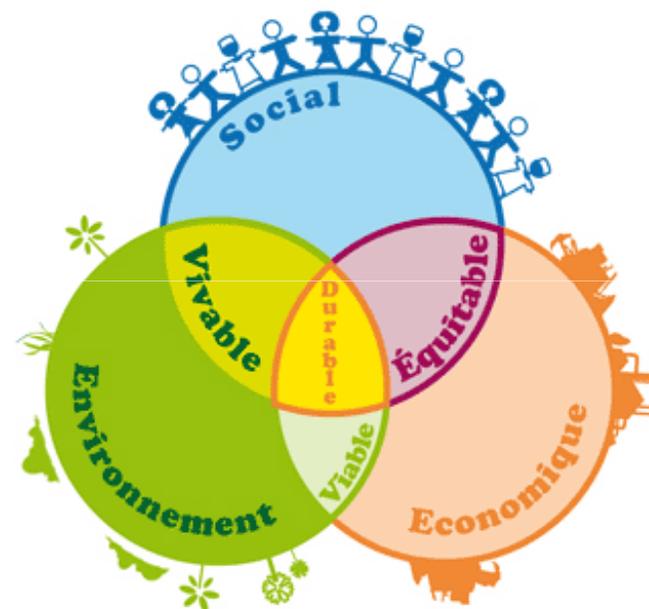
# Définition



Ville de Groslay

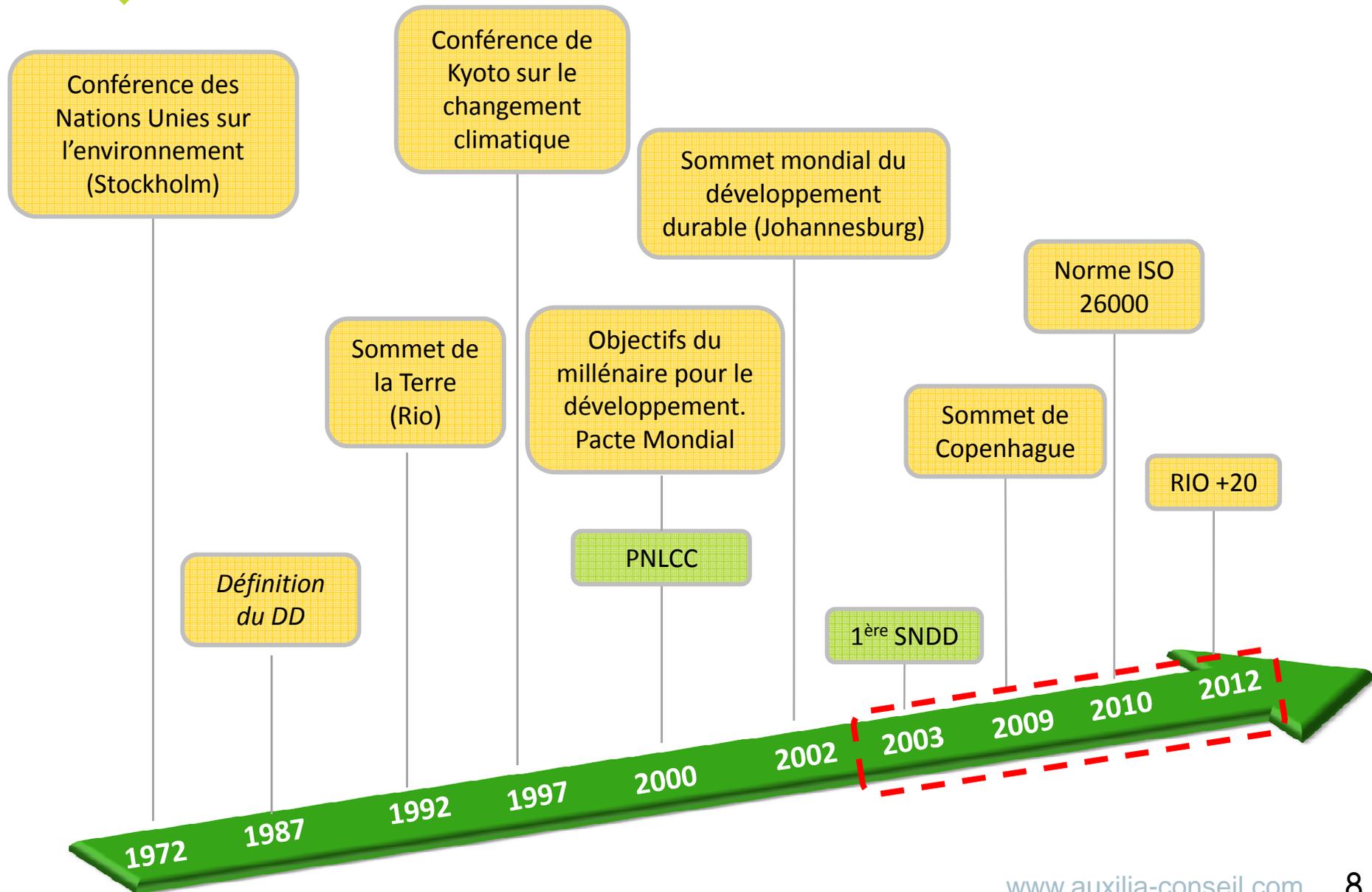
**1987** : Rapport Brundtland *Notre avenir à tous*  
=> Naissance de la définition officielle.

« *Un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs.* »

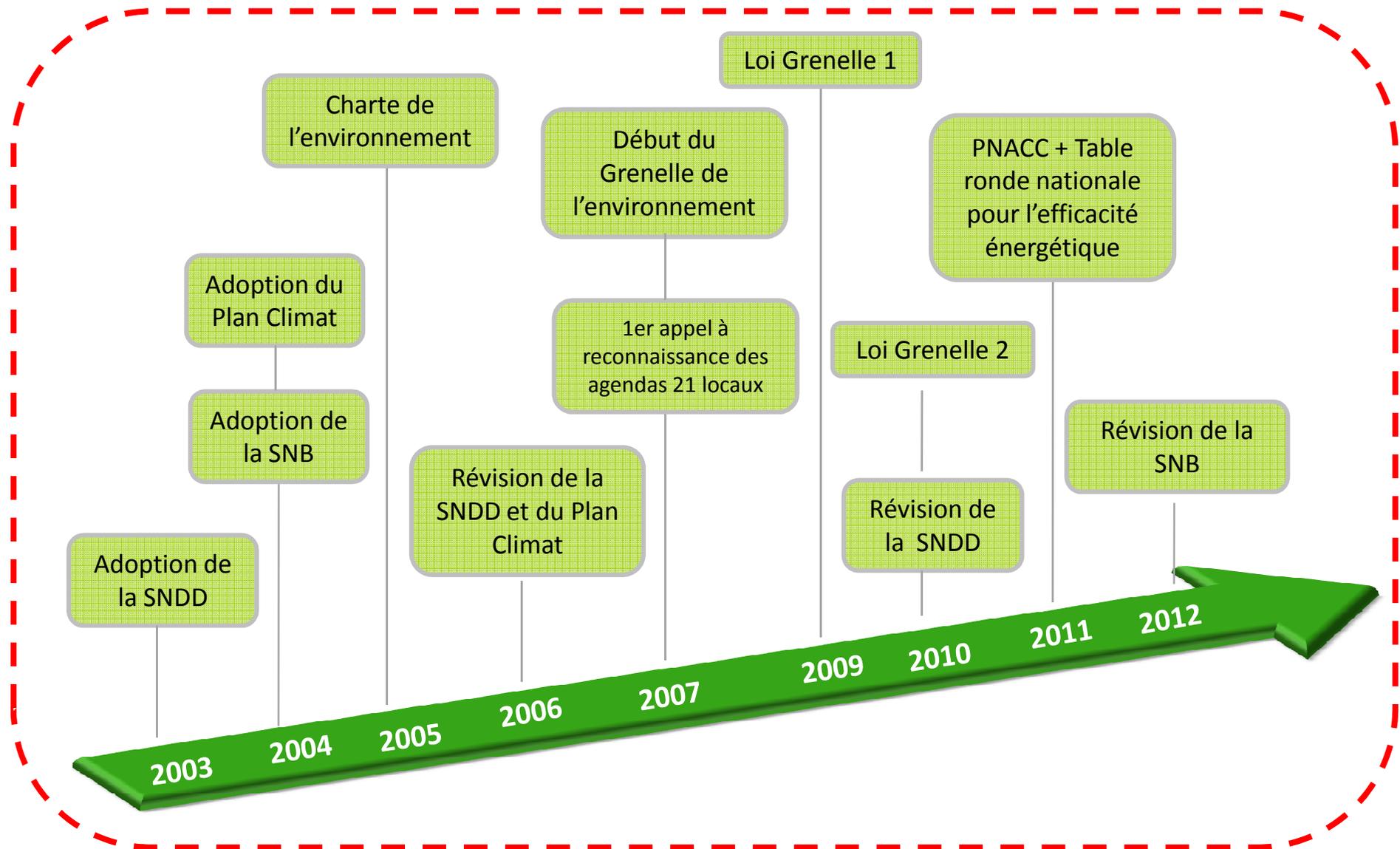


« *Nous n'héritons pas de la terre de nos parents, nous l'empruntons à nos enfants.* »  
(Antoine de Saint-Exupéry)

# Les dates clés du DD (internationales)



# Les dates clés du DD (françaises)

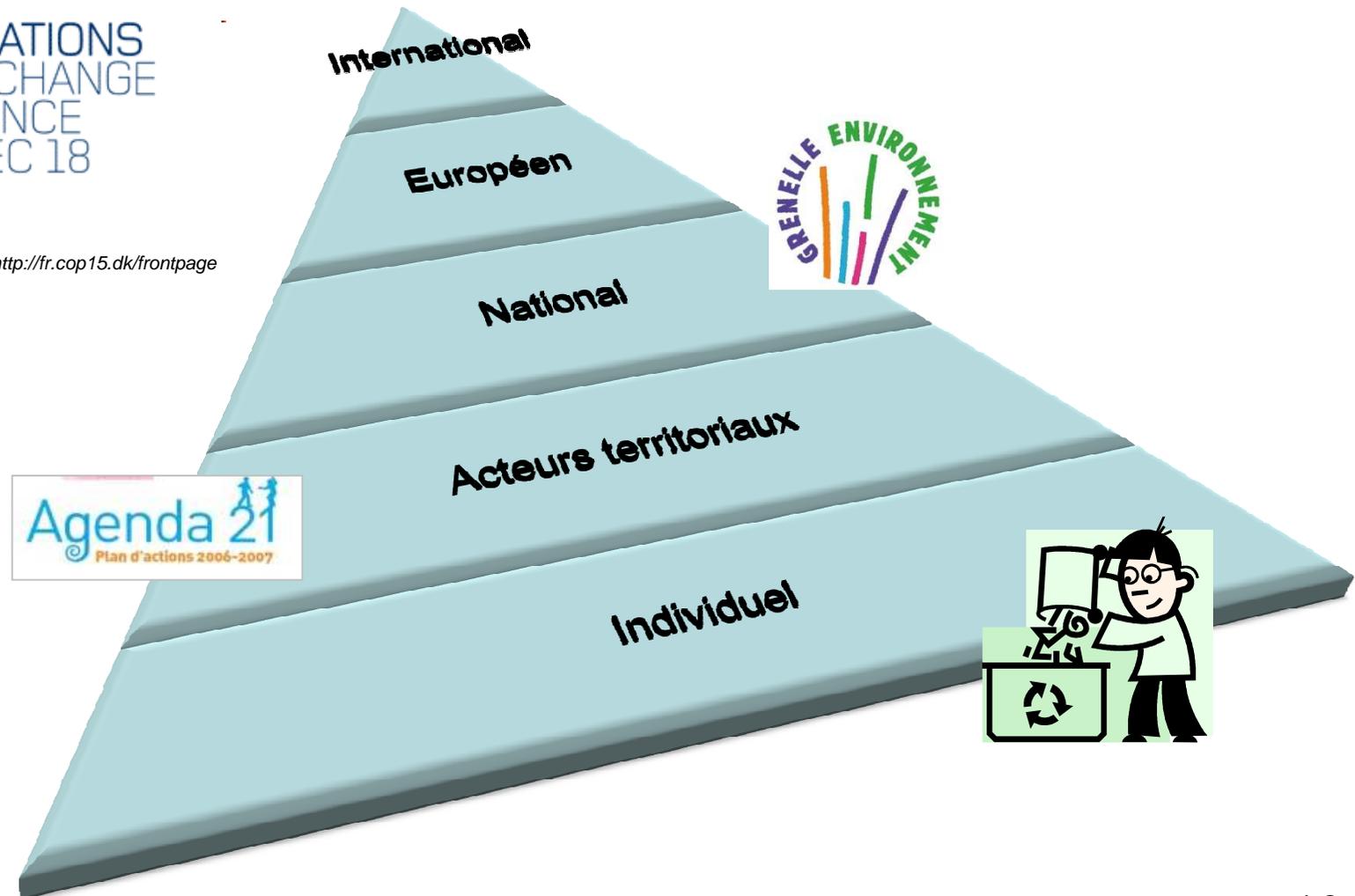


# Une mobilisation à plusieurs niveaux

Toutes les échelles sont concernées !

UNITED NATIONS  
CLIMATE CHANGE  
CONFERENCE  
DEC 7-DEC 18  
2009

Source : site web officiel, <http://fr.cop15.dk/frontpage>



Question...



Quel(s) intérêt(s) de l'échelle locale  
pour agir en faveur du  
développement durable ?

# Les territoires et le développement durable

## L'Agenda 21 (sommet de RIO, 1992) : le chapitre 28 **légitime l'échelle locale et le rôle de la collectivité locale**

- Une partie des problèmes identifiés peut être prise en charge à cette échelle
- Le développement durable ne peut être mis en œuvre sans l'implication des populations

# Les territoires et le développement durable

**Un échelon concerné**

**Un échelon pertinent**

- **Multiples champs d'action possibles** : solidarité et coopération, santé, sécurité, éducation, culture, sports et loisirs, développement économique, emploi, urbanisme, logement, etc.
- **Exemplarité** vis-à-vis des citoyens et des partenaires
- **Proximité** avec les habitants et les acteurs locaux

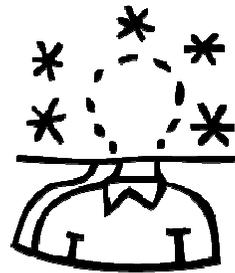
# Les territoires et le développement durable

A ce jour,

- A l'échelle nationale :  
**858** agendas 21 de collectivités, dont **604** communes.
- Dans le Val d'Oise : **13** démarches communales engagées  
Écouen, Bezons, St Gratien, Deuil-la-Barre...



# AGENDA 21 LOCAL



# Agenda 21 ?



Ville de Groslay





*Pourquoi « Agenda » ?*

Car c'est un programme d'actions

*Pourquoi « 21 » ?*

Car il concerne le 21ème siècle

*Qui est concerné ?*

**Tout le monde : les collectivités, les habitants,  
les entreprises, les associations, les institutionnels ...**

=> Un moyen d'agir **collectivement, localement et directement**

# Les 5 finalités du cadre de référence



- La lutte contre le changement climatique, protection de l'atmosphère

- La préservation de la biodiversité, des milieux et des ressources naturelles



- L'épanouissement de tous les êtres humains

- La cohésion sociale entre territoires et entre générations



- Le développement suivant des modes de production et de consommation responsables.

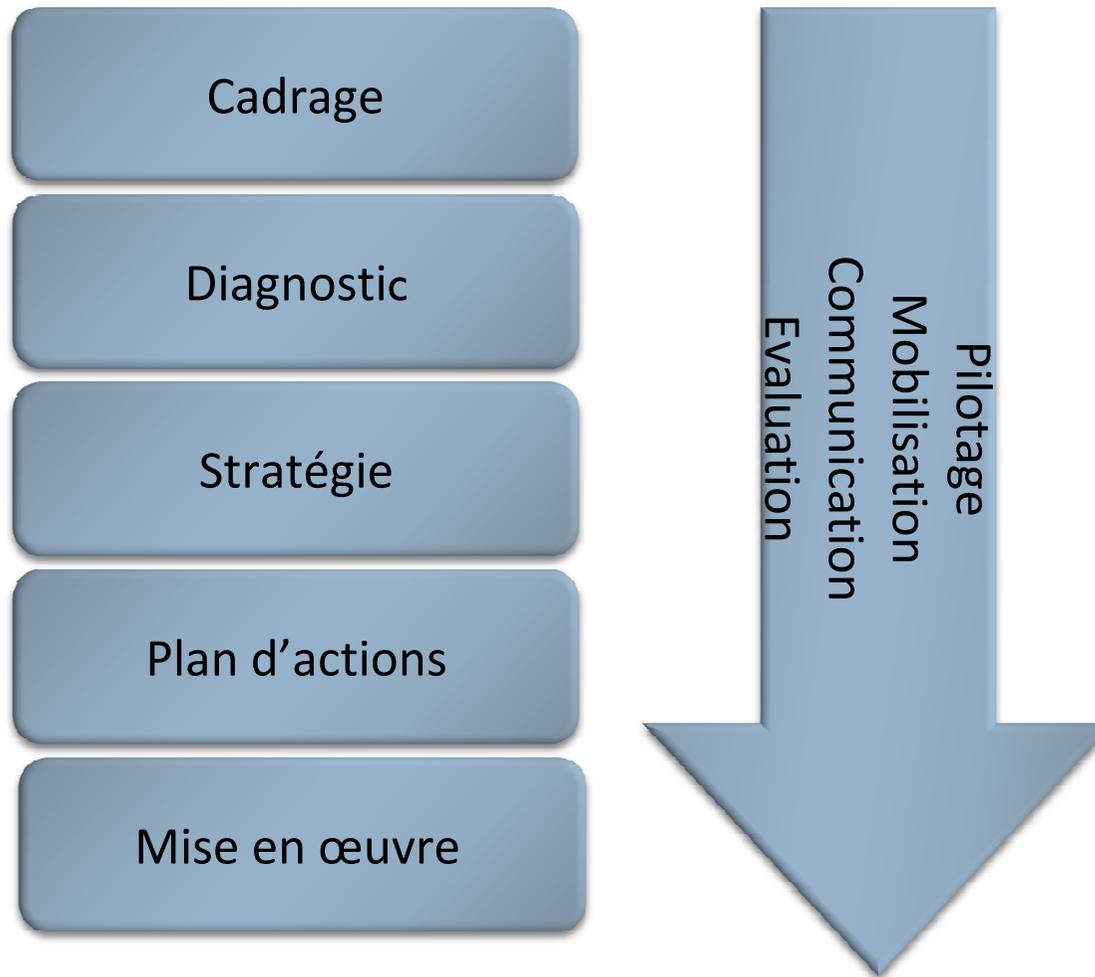
# Les éléments déterminants de la démarche



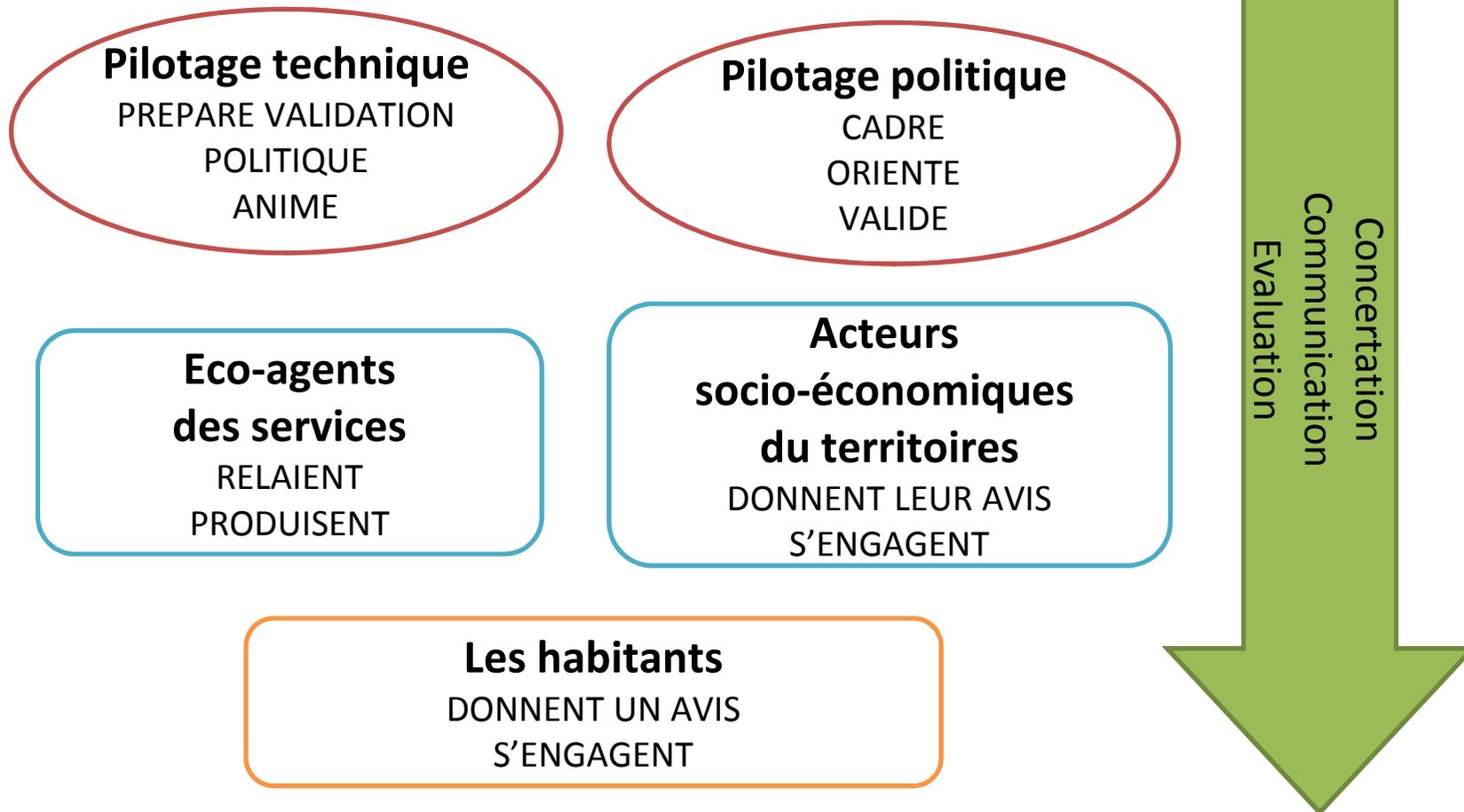
- La participation des acteurs
- L'organisation du pilotage
- La transversalité de la démarche
- L'évaluation
- Une stratégie d'amélioration continue



# La vision globale / les étapes



# La vision globale / les étapes



# Des points incontournables



- Une démarche **volontaire**
  - Une démarche **qui a du sens**
  - L'**articulation** avec des démarches existantes
  - Se donner du temps et **planifier**
- 
- **Portage politique fort**

# Une opportunité en matière de démocratie locale

- Rappels : principes de **participation, transversalité...**
- Choix collectifs partagés : une **mobilisation** des différents acteurs autour de problématiques complexes
- Une opportunité pour **construire / enrichir les dispositifs participatifs**

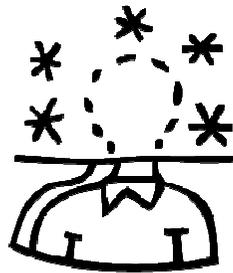
# Une opportunité en matière d'action publique locale

- Un enrichissement de l'action publique
  - Politiques existantes*
  - Politiques / actions nouvelles*
- Une prise de décision renouvelée
  - Positionnement élu / « expertise » / citoyen*
  - Pilotage*
  - Amélioration continue*
- Une méthodologie
  - Concertation & communication*
  - Organisation (pilotage, transversalité)*
  - Evaluation*
  - ...

# Une opportunité managériale

- Développement durable et grands principes d'action (transversalité, participation...)
- Conduite du changement dans l'organisation
- Cohésion
- Qualité, suivi et évaluation

# EXEMPLES D' ACTIONS



## Exemple de projet à l'échelle de la collectivité

### **Les actions pour soutenir le commerce de centre ville et de proximité à Auxerre**

- Deux grandes actions :
  - Amélioration de l'environnement urbain
  - Réalisation d'une charte de qualité des devantures
- Résultats attendus :
  - Renforcement de l'attractivité des commerces de centre ville
  - Amélioration de l'environnement urbain central comme lieu de vie et d'échanges

# Exemple de projet à l'échelle de la collectivité

## La mise en place d'une plateforme « Bougez vers l'emploi »

- Constat : la mobilité s'avère souvent un frein à l'insertion sociale et professionnelle des publics en difficulté
- Public cible : les personnes en insertion sociale et professionnelle
- Deux types de services :
  - des formations à la mobilité (lire un plan, connaître horaires et tarifs, expliquer son chemin, accompagnement à prendre le bus, etc.)
  - la mise à disposition de véhicules (scooters, vélos à assistance électrique, voiture, transport à la demande)



# Exemple de projet à l'échelle de la collectivité

## Prévention de la précarité énergétique

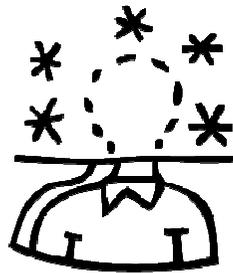
- Depuis 2003, le CCAS d'Angers constate une hausse des demandes d'aides financières sur les factures énergétiques
- Le CCAS a décidé de mettre en place une action d'**information et de conseil** à destination des Angevins
- Thèmes abordés :
  - Isolation du logement et chauffage
  - Consommation d'électricité
  - Consommation d'eau



[www.angers.fr](http://www.angers.fr)



# LA DEMARCHE DE GROSLAY





- Mars 2008 : choix de la Ville de Groslay d'élaborer un Agenda 21
- 2008 – 2010 : premières mesures en matière de développement durable
- Mars 2010 : décision du Conseil municipal de s'engager dans la démarche Agenda 21.

## **Objectif :**

**construire un cadre cohérent pour les actions de DD sur le territoire**

\* Amplitude de la démarche : **territoriale**

Depuis plusieurs années...



- **Eco-responsabilité de la Mairie**

Achats éco-responsables,

Dématérialisation,

Gestion plus raisonnée des espaces verts,

Tris sélectifs spécifiques

Economie des flux

...

- **Actions à destination des acteurs et usagers du territoire**

Dîner-débat consomm'Action,

Opérations nettoyage « Groslay ville propre »,

Plantations d'arbres et de plantes vivaces avec les écoles,

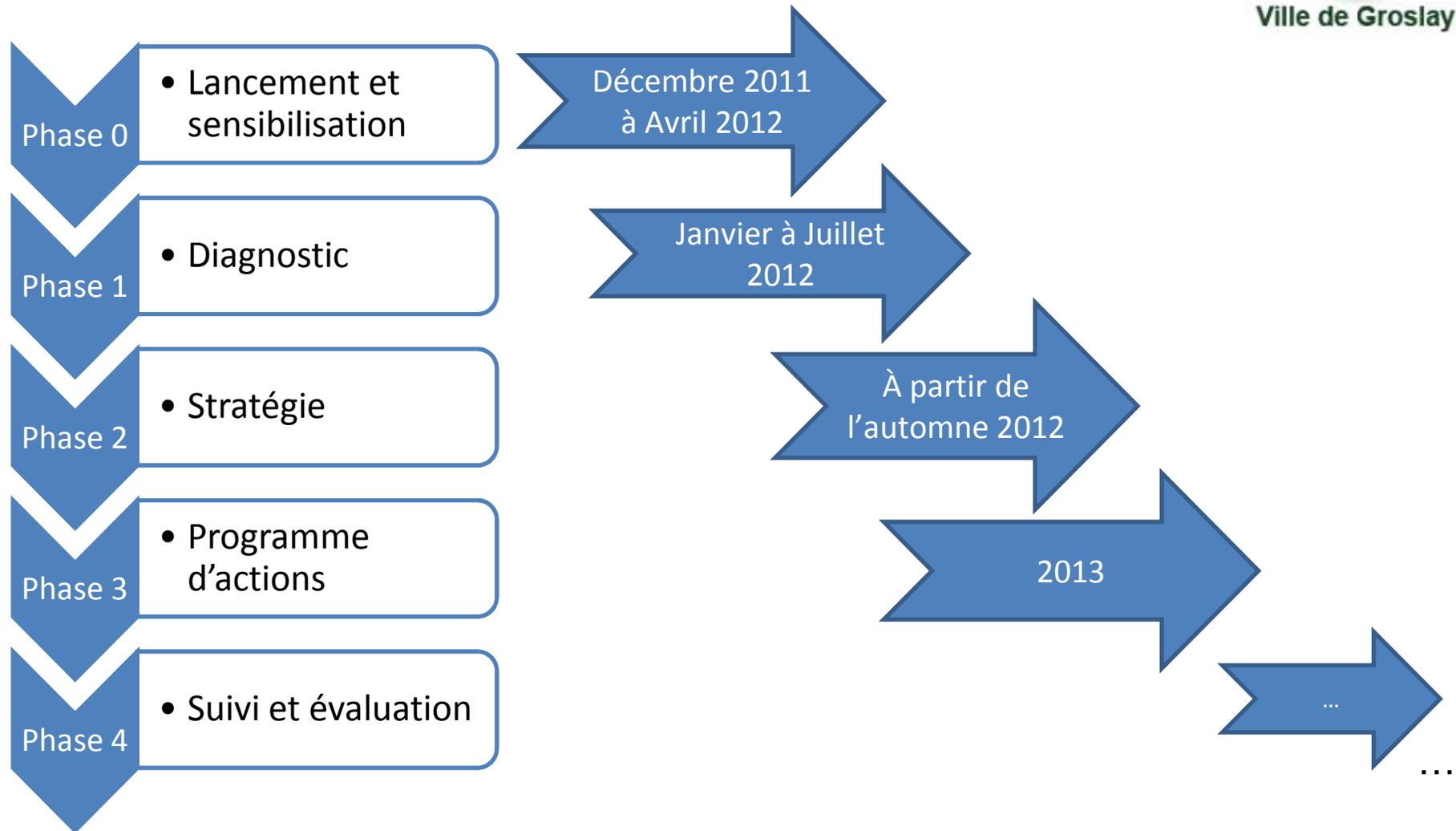
Promotion du compostage domestique,

Exposition sur les gens du voyage,

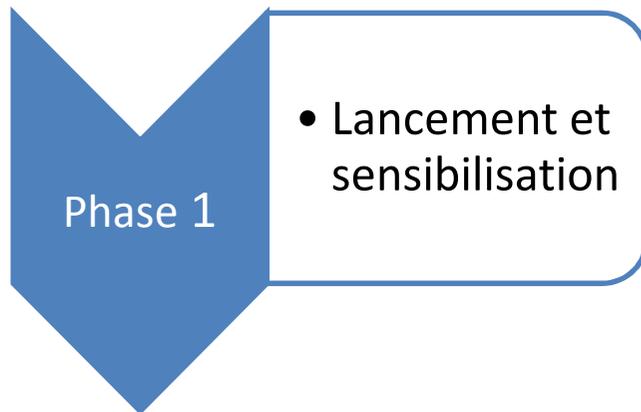
Réunions annuelles de quartier participatives

...

# Déroulement de l'Agenda 21

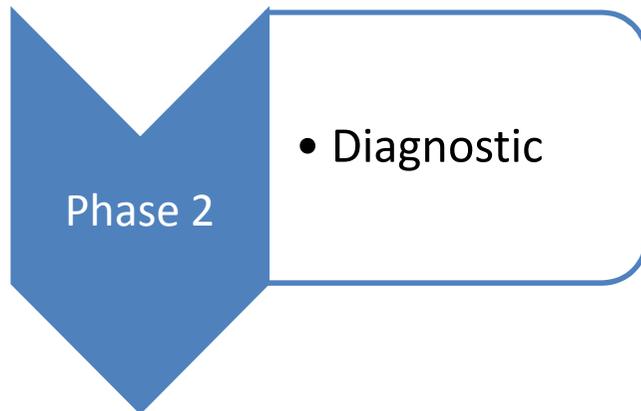


# La mobilisation interne et externe



*En interne :*  
Présentation aux élus – 9 février 2012  
Présentation aux chefs de services – 10 février 2012

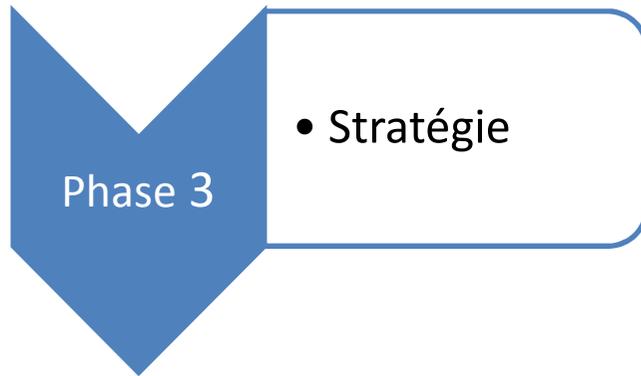
*En externe :*  
Soirée de lancement : 3 avril 2012



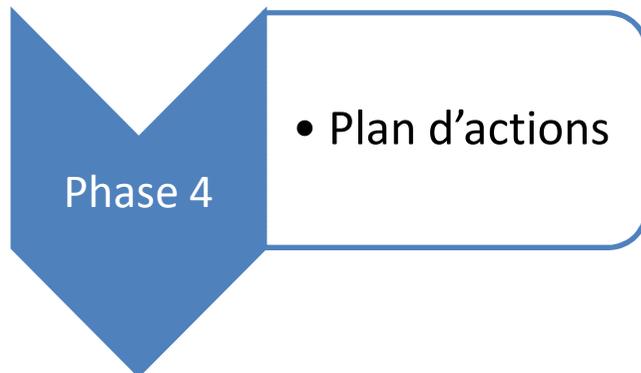
*En interne :*  
Entretiens – 13, 14 et 17 février 2012  
Travail avec les éco-agents – avril ou mai 2012

*En externe :*  
Entretiens – 13, 14 et 17 février 2012  
Ateliers de partage – avril, mai et/ou juin 2012  
Soirée de restitution (octobre 2012)

# La mobilisation interne et externe



=> Il s'agit de faire des **choix stratégiques**



=> Il s'agit de sélectionner et de programmer les actions concrètes qui vont être mises en œuvre pour atteindre les objectifs

# Questions / réponses





**MERCI**  
**DE VOTRE ATTENTION**  
Nathalie ROY  
41, rue du Chemin Vert 75011 PARIS  
[www.auxilia-conseil.com](http://www.auxilia-conseil.com)

Auxilia fait partie de La Manufacture Durable  
Pôle de conseil et de services en  
développement durable du Groupe SOS



# Exemple de fiche enjeu

## 2. Un environnement à préserver

Intitulé de l'enjeu

### Des atouts

- Forêt domaniale d'Ecouen classée (105 hectares) : propriété de la Charcellerie de la Légion d'Honneur gérée et aménagée par l'Agence des Espaces Verts (AEV)
- Paysage arboré sur la commune, avec de nombreux arbres d'Ile-de-France (chênes notamment) demandant peu d'entretien : volonté de préserver et mettre en valeur la biodiversité locale
- La connaissance et la protection du patrimoine naturel portée par des **acteurs associatifs** tels que :
  - Association Escale : atelier VII, autogéré par ses adhérents, qui permet de découvrir le patrimoine départemental
  - Association Ecouen Rando : randonnées organisées notamment sous l'angle artistique
  - Association de Défense de la forêt d'Ecouen (depuis 2007)
- Des **espaces verts municipaux** entretenus dans l'optique de réduire le recours aux pesticides et les consommations d'eau (parc Charles De Gaulle, parc Lemaire, Mail, Square du 19 mars 1962, la Valleuse)
- La **gestion différenciée** dans le cadre de l'entretien des voiries et espaces verts

Chiffres clefs et constats : « forces »

### Des axes de progrès

- **Sensibilisation** à la flore et la faune locale (essences, fleurs, passereaux, oiseaux migrateurs...)
- Lutte contre la détérioration des sentiers dans la forêt et la cégracation, aux lisières notamment
- Mise en valeur du cours d'eau « petit Rosne » (actuellement pollué)
- Responsabilisation des habitants sur la **gestion différenciée**

### Des projets pour demain

- Participation au Concours « Villes et villages fleuris »
- Poursuite de la gestion différenciée (mise en place de suspensions, de tapis de fleurs...)
- Parcours de course d'orientation dans la forêt

Projets de mandature, actions en lancement ou idées... qui vont dans le sens d'une réponse à l'enjeu

### Questions clés pour le territoire :

- Quelles actions en coordination avec d'autres acteurs, comme par exemple Natureparif (Agence régionale pour la nature et la biodiversité créée par le Conseil Régional d'Ile-de-France)?

points de fragilité et pistes pour aller plus loin

Questions soulevées par l'enjeu / pour aller plus loin

+ / ~ Constats plus ou moyennement confirmés par la concertation

 Constats enrichis par la concertation

# Exemple de fiche de plan d'actions

## Projet 8

Identifier, utiliser et développer les produits locaux, l'accueil et les circuits courts

### Les Finalités

- Changement climatique et atmosphère
- Biodiversité, ressources et milieu
- Epanouissement humain et qualité de vie
- Cohésion sociale et solidarité
- Dynamique de développement responsable

### Orientation Stratégique 5

- Accompagner l'agriculture vers la pluri-activité, la production non alimentaire, des circuits courts et développer la filière agro-alimentaire

### Indicateurs de performance

- Pérennité de l'activité agricole (Nbre d'exploitations agricoles)
- Evolution des surfaces cultivées

### Action 1 : Conforter l'activité et développer les missions de la commission extra-municipale de l'Agriculture

Il s'agit d'accompagner une dynamique agricole locale en :

- Co-définissant avec les agriculteurs les sujets prioritaires pour les 3 prochaines années
- Définissant le plan d'actions
- Assurant l'animation de la commission avec des partenaires territoriaux

Résultats attendus :

- Définition du plan d'actions pour 2007

### Action 2 : Encourager la consommation de produits alimentaires sous Signe Officiel de Qualité (SOQ) grâce au contrat de restauration collective

Utilisation quotidienne des produits sous SOQ dans les écoles dont augmentation des denrées issues de l'agriculture Bio, sans augmenter le coût pour les familles :

- Choix du délégataire présentant le meilleur rapport qualité-prix
- Encourager les approvisionnements locaux auprès du délégataire
- Organiser 1 repas entièrement Bio tous les 15 jours

Résultats attendus :

- Satisfaction des convives
- Moins de déchets dans les poubelles



	Calendrier	Maître(s) d'ouvrage	Maître(s) d'œuvre	Partenaire(s)	Financier(s)
A1	Mise en œuvre : 2006	Ville d'Auxerre	Ville d'Auxerre, Agriculteurs d'Auxerre	Organisations Professionnelles Agricoles	Ville d'Auxerre
A2	2004 à 2008 inclus Blanc intermédiaire en 2006	Ville d'Auxerre	Ville d'Auxerre, Avenance	Non	Ville d'Auxerre